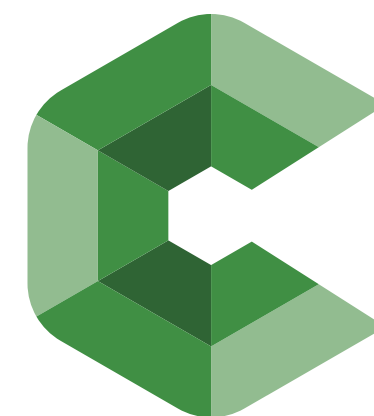


# Перспективные направления повышения эффективности промышленных предприятий РФ



**Централ  
Профит**



# Анна Надобных



Руководитель подкомитета  
инновационных управленческих  
технологий

Финансовый  
директор



Автор продукта



Соучредитель компании



EMBA



Автор продукта



Владелец продукта



Эксперт  
в управленческом  
и проектном учете

## О компании

BizApps – продуктовая ИТ-компания

~10

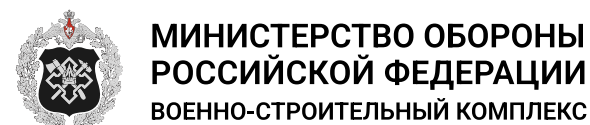
лет на рынке

~100

сотрудников

Собственные продукты

## Нам доверяют



## Мы предлагаем

**Комплексные решения для автоматизации учетных бизнес-процессов компании**

## Наши решения

- ➔ RPA-платформа RPAbot для разработки и запуска программных роботов
- ➔ Central Profit – роботизированная система управления эффективностью корпорации CPM (Corporate Performance Management)

Партнеры  ИТ-КАП

# О чем будем говорить

## Три пути увеличения эффективности:

- 1** Концепция операционного ромба (ОпРомб) — инструмент для повышения пропускной способности бизнес процессов и нивелирования узких мест
- 2** Производственное планирование — инструмент для оптимальной загрузки производственных мощностей
- 3** Программные роботы - инструмент для уменьшения рутины и повышения эффективности сотрудников

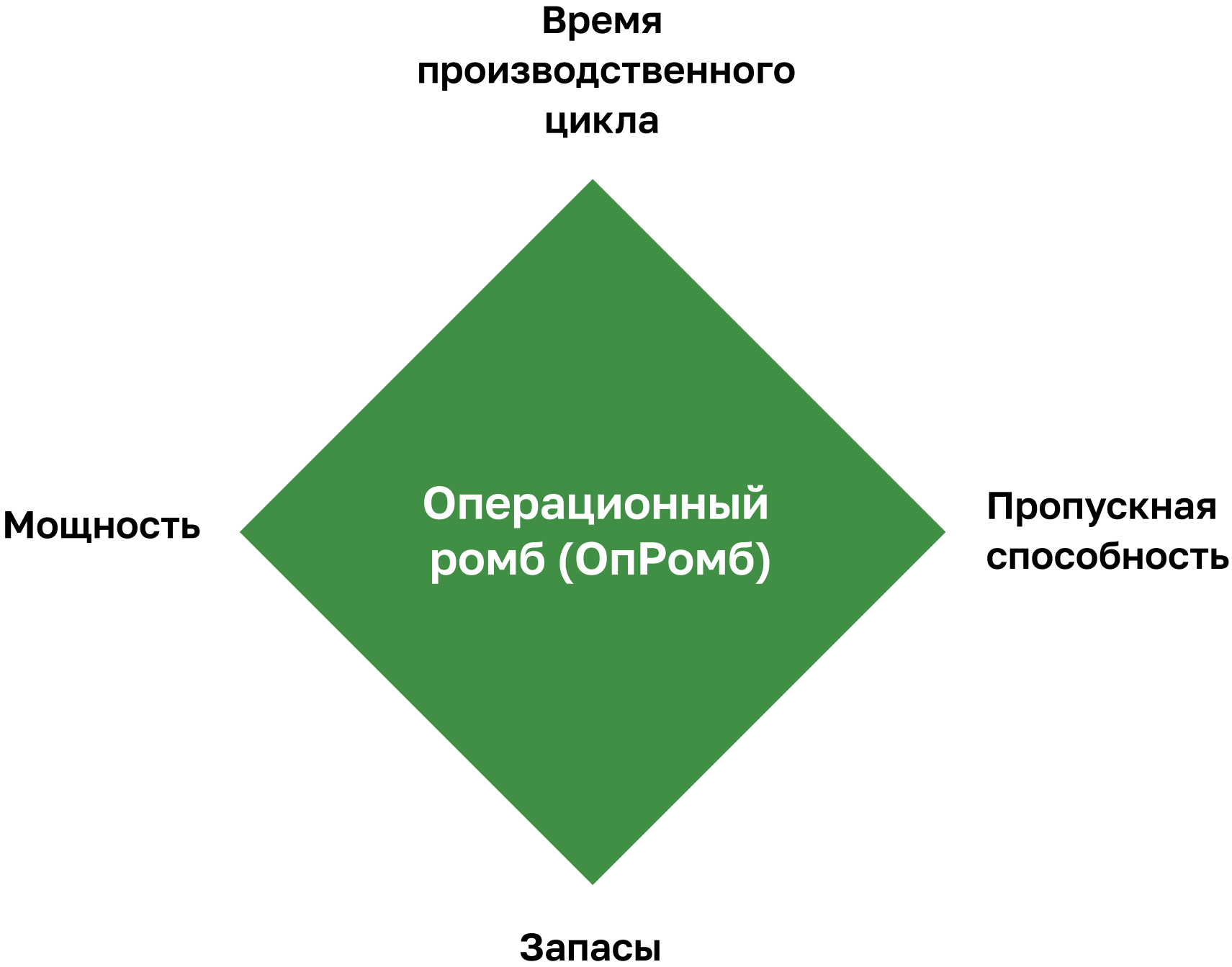
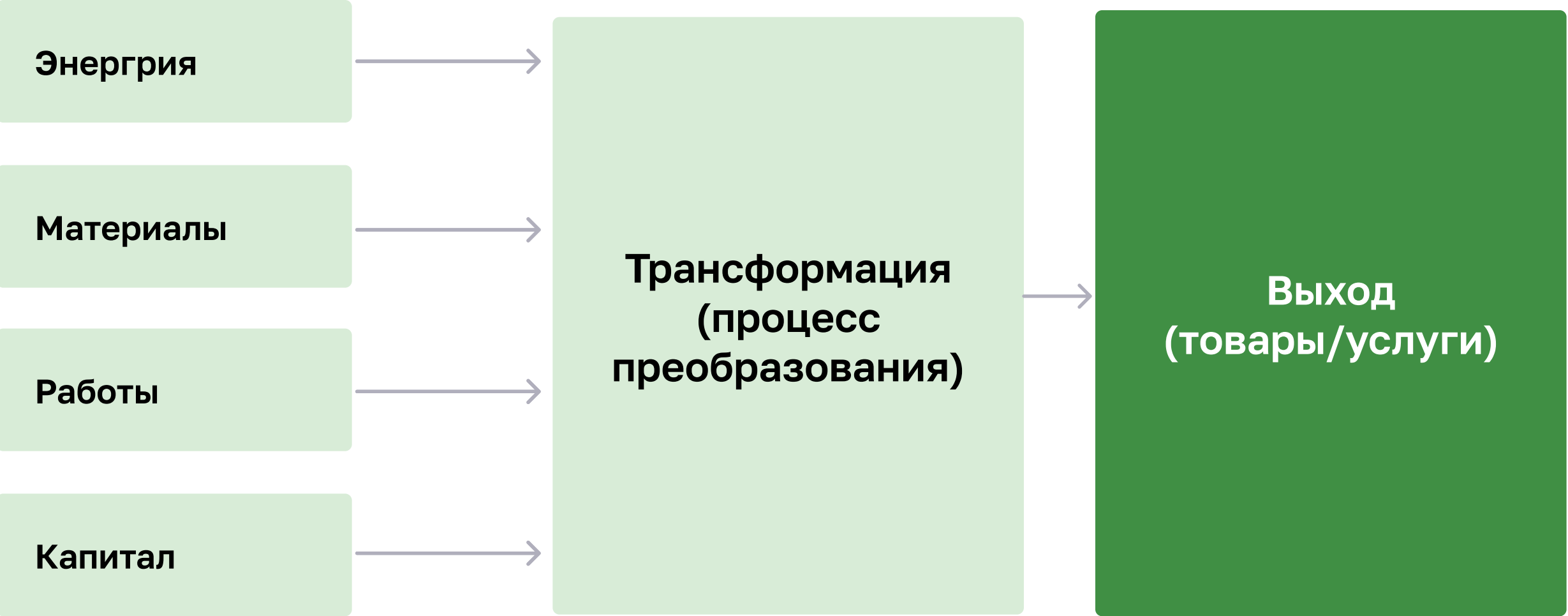


# ОпРомб. Описание концепции

«...экономия 6 секунд при прохождении процесса  
позволяет увеличивать продажи на 1%»

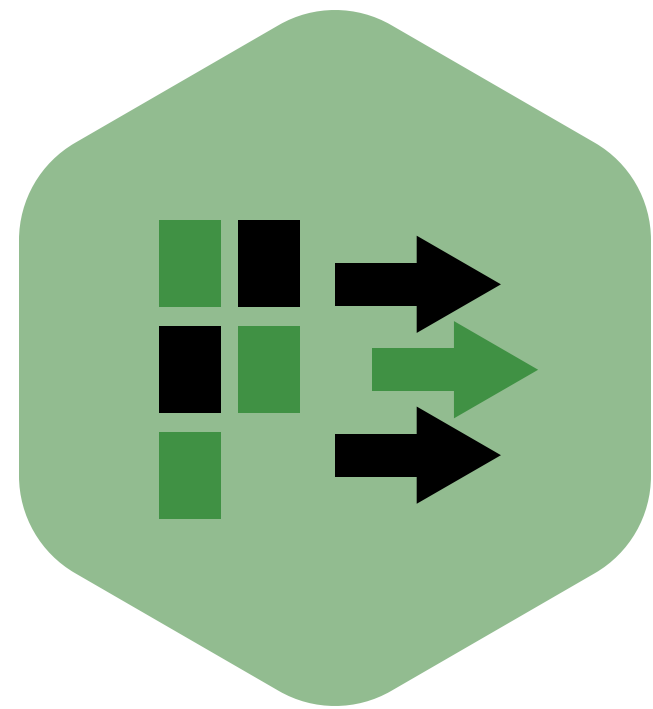
Генеральный директор  
компании «МакДоналдс»  
Джек М. Гринберг

## Вход/Ресурсы

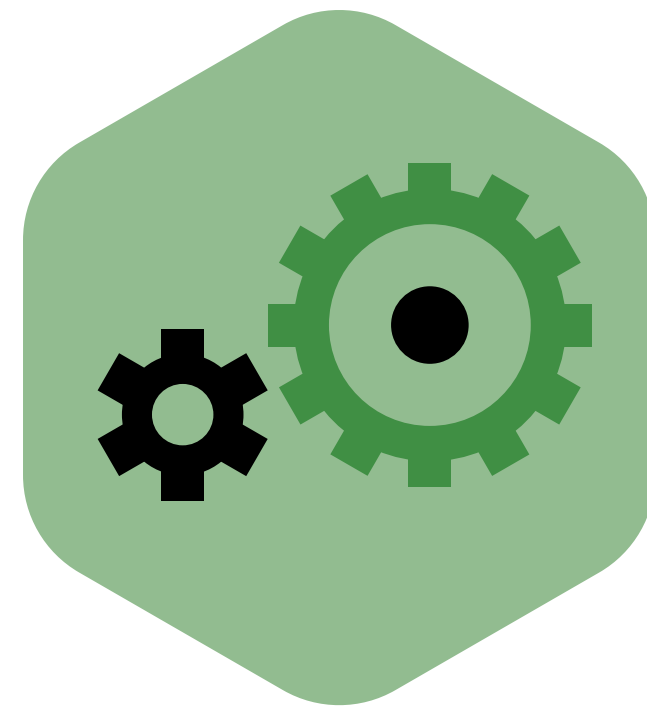


# ОПРОМБ. Автоматизированное решение концепции

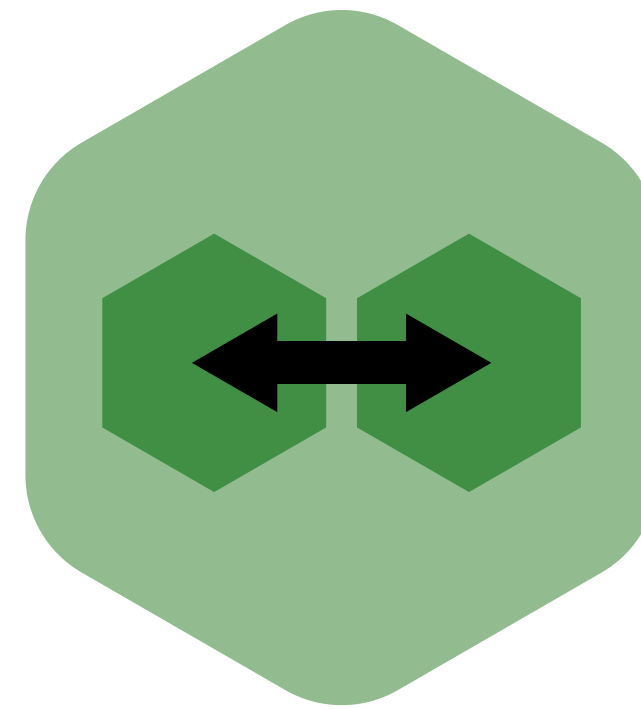
## Функционал



**Настройка и загрузка данных  
из учетных и производственных  
систем**



**Обработка загруженных  
данных (модификация)**



**Моделирование бизнес  
процессов и поиск  
«узких» мест**



**Формирование отчетности**



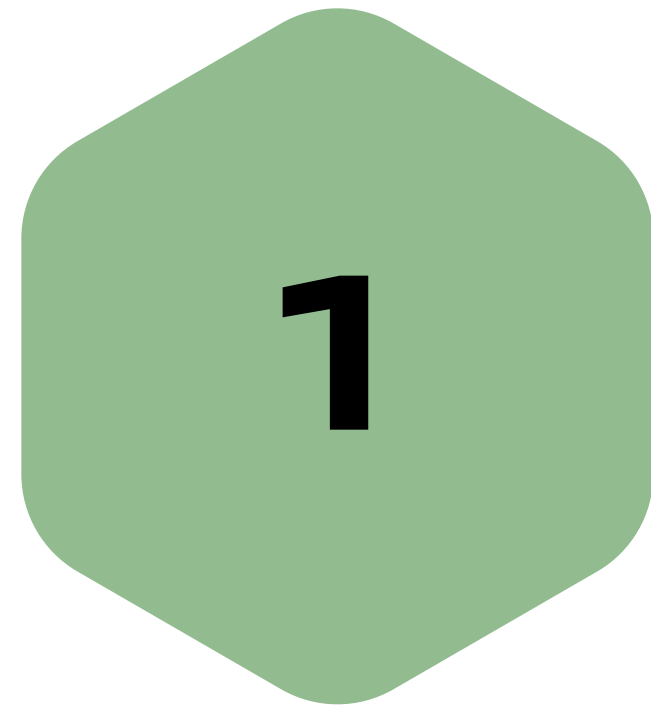
# ОпРомб. Результат

- увеличение пропускной способности производственных процессов
- уменьшение запасов используемых ресурсов
- сокращение длительности производственного цикла и объемов незавершенного производства
- сокращение временных затрат на сбор, обработку и анализ информации
- улучшение качества предоставления информации заинтересованным лицам



# Планирование производственного процесса

## Проблемы



Невозможно спланировать дату выпуска готовой продукции, либо когда начать производство, если известна дата поставки



Отсутствие корректной загрузки производственных мощностей

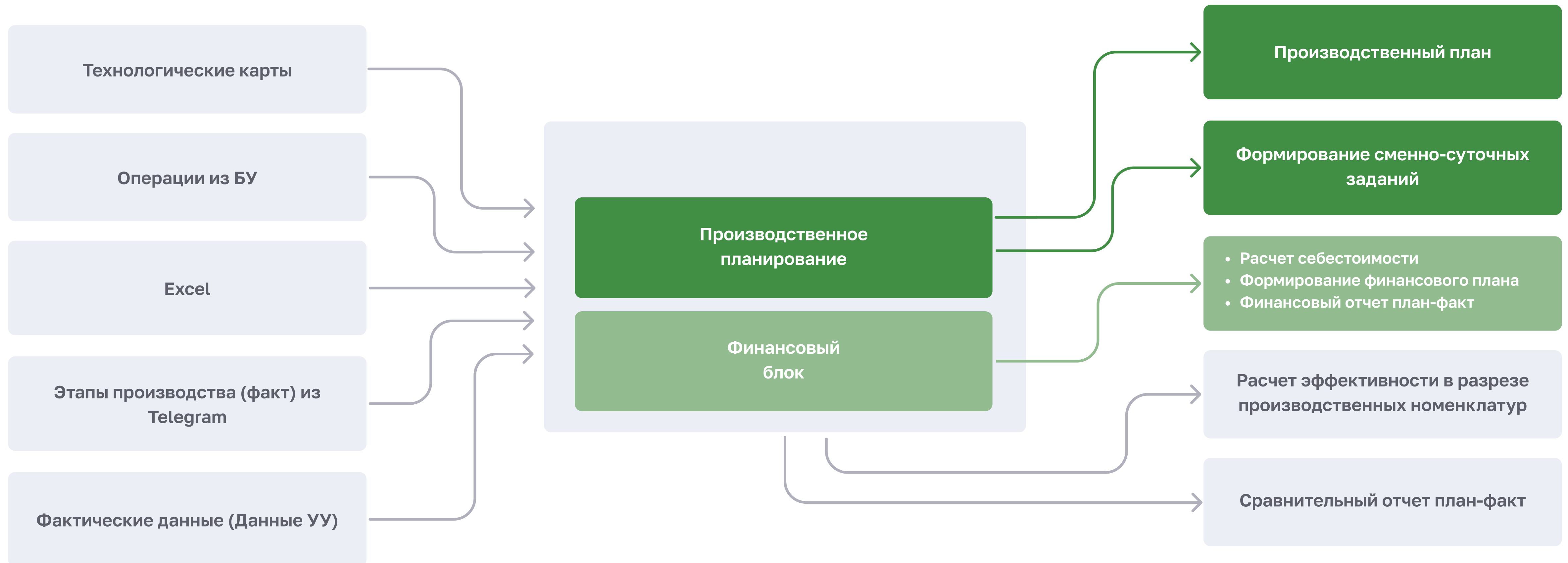


Невозможно спланировать дату выпуска готовой продукции, либо когда начать производство, если известна дата поставки



# Планирование производственного процесса

## Общая схема решения



# Планирование производственного процесса

## Результат

На основании полученных и разных систем данных формируется необходимые для планирования производства отчеты:

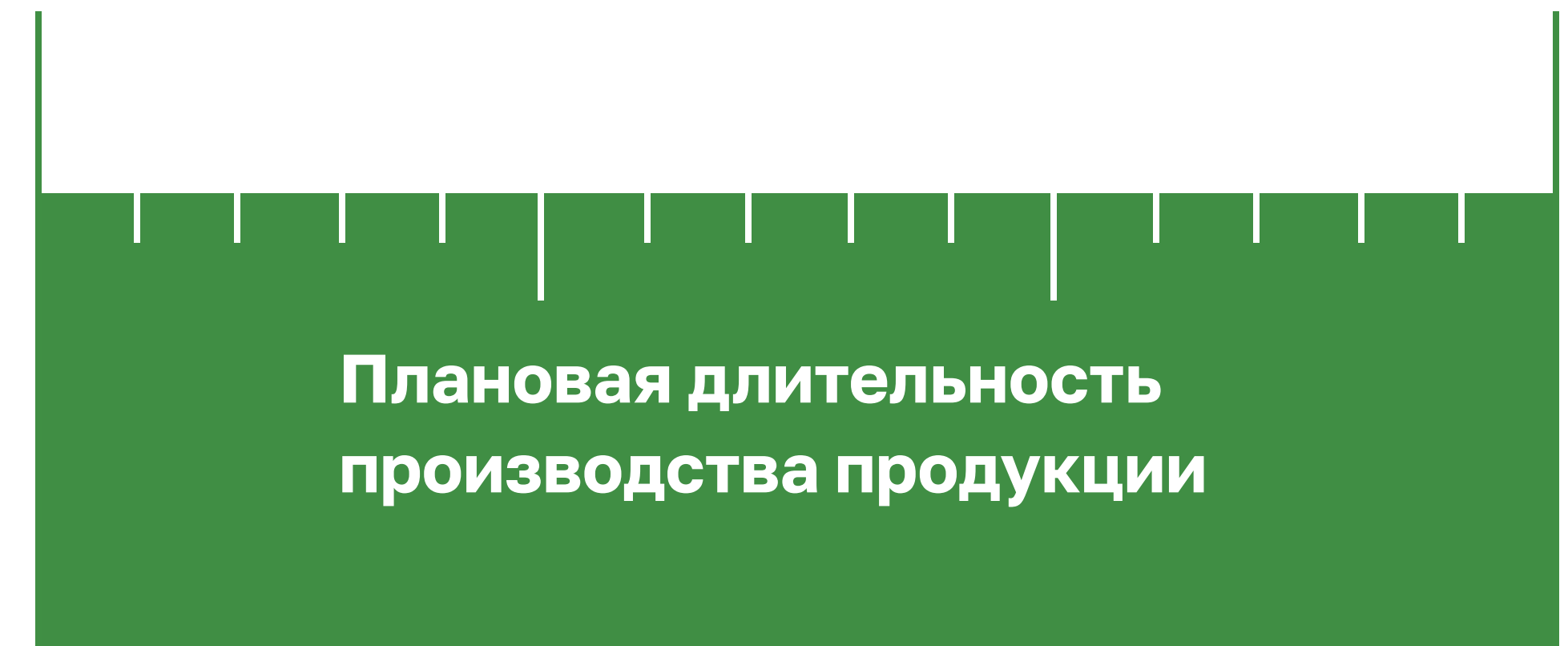
- График производства в разрезе рабочих центров
- Сменно-суточные задания

### Позволяющие

- Спланировать дату выпуска готовой продукции или дату начала производства
- Оптимизировать загрузку производственных мощностей
- Контролировать выполнение плановых показателей по фактическим данным

Дата начала  
производства

Дата выпуска  
(заказ)



# Что такое RPA?

RPA (роботизированная автоматизация процессов) — это подход к автоматизации бизнес-процессов, который использует программных роботов для выполнения рутинных задач

Роботы RPA имитируют действия человека, такие как ввод данных, работа с приложениями и взаимодействие с другими системами, чтобы ускорить выполнение задач и улучшить точность работы

RPA помогает организациям сократить затраты, улучшить качество обслуживания и увеличить производительность.





# Программные роботы для автоматизации процессов

## Интеграция систем

- ➔ Получение и сверка данных из разных систем, сведение к единому формату
- ➔ Проверка данных по алгоритму

## Рутинные процессы бэк-офиса

- ➔ Решение однотипных задач: прием почты, распознавание документов, проверка наличия печатей, распознавание изображений
- ➔ Формирование приказов на отпуск, оформление больничных листов, оформление командировочных документов и рассылка по сотрудникам
- ➔ Осуществление контроля остатков сырья, продукции
- ➔ Автоматическое формирование заявки на поставку/закупки
- ➔ Отслеживание фактического и запланированного времени производственных процессов
- ➔ Автоматизация напоминаний о поздних выставлениях счетов, запланированных и повторяющихся счетов

До

90%

Экономия средств на повышение эффективности рутинных процессов

На

60%

Больше времени уделяется работе с клиентом и продажам

На

100%

Уменьшение ошибок при вводе, обработке, верификации и поиске данных за счет исключения человеческого фактора

# Вывод

Такие конкурентные преимущества как: цена, качество, вариативность выпускаемой продукции и удовлетворенность клиентов могут быть достигнуты, в текущих условиях высокой рыночной конкуренции, только через операционное управление

Смысл стратегии – это не выстраивание структуры продуктов компании и рынков, а активности, направленные на динамические изменения поведения производственных компаний в ответ на внешние изменения

Набор инструментов автоматизации позволит российскому предприятию определить свой потенциал и нивелировать имеющиеся ограничения, что предоставит значительное конкурентное преимущество в будущем



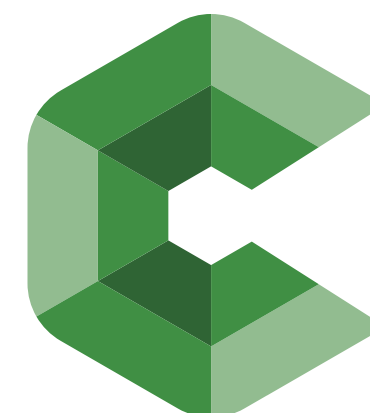
# Спасибо за внимание!

Готовы ответить  
на вопросы

+7 (495) 150-31-07

[info@biz-apps.ru](mailto:info@biz-apps.ru)

119435, Москва,  
Малая Пироговская улица, 8



**Централ  
Профит**