

Развитие проекта на ОАО «Уралтрансмаш»

Сергей Осадчиков

Вице-президент корпорации «Галактика»

Генеральный директор Уральского РО корпорации «Галактика»

ОАО «УРАЛТРАНСМАШ»

Основано в 1817 году

Одно из ведущих машиностроительных предприятий Урала

Гражданская продукция

Станки-качалки для добычи нефти.



Трамвайные вагоны.

Автоматические устройства заграждения железнодорожных переездов.

Лифтовые лебедки для пассажирских лифтов.

Военная продукция

Семейство изделий военной техники соответствует мировому уровню, некоторые не имеют мировых аналогов и хорошо известны военным специалистам зарубежных стран.

Уралтрансмаш является единственным сегодня в России предприятием, производящим самоходные артиллерийские орудия.



Основополагающие ценности предприятия остаются неизменными уже многие годы — это профессионализм, ответственность, качество и безупречный сервис.

- ✓ Поставленные задачи
- ✓ Направления внедрения, завершённые и текущие
- ✓ Порядок внедрения производственных направлений
- ✓ Полученные и ожидаемые результаты

Обеспечить информативность руководства и служб предприятия о состоянии производственно-хозяйственной деятельности

- ✓ Единая информационная база для учета и планирования
- ✓ Оперативный доступ к данным
- ✓ Достоверность данных
- ✓ Необходимая аналитичность данных

Направления внедрения системы



Реализовано



В процессе автоматизации



Порядок внедрения производственных направлений



Полученные результаты

За счет сокращения ежемесячных объемов неотфактурованных поставок с 45-50 млн. руб. до 5-10 млн. руб. получена возможность своевременного возврата НДС (18%) как минимум

7,2 млн. руб. ежемесячно

Выявлено и устранено расхождений в службах по ставкам работающих сотрудников со штатным расписанием **около 20%**

Контроль дебиторско-кредиторской задолженности и регулярная и планомерная работа по ее снижению позволило **снизить дебиторскую** задолженность с 2008 в 10 раз (что фактически добавило предприятию несколько сотен миллионов рублей в оборотные средства)

Сокращение временных затрат и трудоемкости за счет упразднения ручной обработки информации (по сравнению с мейнфрейма IBM) вплоть **до 50%** рабочего времени

Достоверная база по основным средствам позволила корректно учитывать амортизацию, своевременно проводить списание тем самым уменьшая налогооблагаемую базу и **снижая издержки** на производство, ориентировочно на **5-10%**

Сокращение среднего времени приема сотрудника на работу **с 10 дней, до 3**
сокращение среднего времени перевода сотрудника **с 30 дней, до максимально 5 дней**

Основная цель процесса управления себестоимостью состоит в повышении прибыли, получаемой от основной деятельности завода за счет снижения издержек.

Основная цель процесса управления производством состоит в выпуске продукции в необходимые сроки для выполнения договорных обязательств.

Задача информационной системы — обеспечение менеджеров необходимой информацией на всех стадиях управления данным процессом.

- Уровень складских остатков и наличие неликвидов. Остатки комплектующих на складах под конкретные заключенные договора на продажу.
- Уровень производственных запасов, наличие ДСЕ в производстве под конкретные заключенные договора на продажу.
- Точное списание затрат в производстве.
- Состояние производства продукции на основных стадиях производства.
- Прогнозирование сроков выпуска ГП при размещении заказов в производстве.

На достижение экономического и качественного эффекта от применения ERP-системы влияют такие факторы, как степень организационной зрелости предприятия, наличие условий, необходимых для получения эффекта.

Крупные предприятия и корпорации

РАО ГАЗПРОМ (ООО «Мострансгаз», ОАО «Запсибгазпром», ООО «Оренбурггазпром», ОАО «Газэнергосервис»), НК «Роснефть», АК «Транснефть», ОАО «ТВЭЛ», ЗАО «РЭП Холдинг», ГК «Nutricia», ОАО «Русский продукт», ОАО «Завод керамических изделий» ОАО, «Высокогорский ГОК» ГК Евразхолдинг, ГУП СО «Птицефабрика Рефтинская», ЕМУП «Екатеринбургский метрополитен», ОАО «Энсер», НП «Уралэнергостройкомплекс», ОАО «Металлист» г. Качканар, и многие другие

Оборонно-промышленный комплекс

ОАО «Уралтрансмаш», ООО «ЧТЗ-Уралтрак», ОАО «Химический завод Планта», ФКП «Авангард», ООО «Завод «Синергия», ОАО «Машиностроительный завод «Арсенал», ОАО «Радиозавод», ОАО «Завод «Электропульт», ОАО «Экспериментальный завод», ФГУП «ЦНИИ Электроприбор», ОАО «Равенство».



Спасибо за внимание!

Уральское отделение корпорации «Галактика»
Луначарского 240/1, офис 1
Екатеринбург, Россия, 620026
Тел. (343) 228-27-87, 228-27-88
sergey.osadchikov@galaktika-ural.ru
www.galaktika-ural.ru